Mariel: Una mirada desde lo econÃ³mico y lo social

Por
Nuria Barbosa LeÃ³n y Yisel MartÃnez GarcÃa
Mayo 16, 2018
Granma

Â¿QuÃ© buscan los inversionistas en Cuba? Cuando alguien decide invertir en un paÃs persigue sobre todo un lugar viable y con condiciones en correspondencia a sus intereses. Cuba tiene muchas caracterÃsticas que la acompaÃ±an. Sus atributos de dignidad, alta calidad profesional, seguridad y ser un paÃs social y polÃticamente estable entran entre los estÃ¡ndares a tomar en cuenta. Pero de igual manera, tienen que existir ventajas econÃ³micas y eso es lo que estÃ¡ mostrando hoy la Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZEDM).

Unido a sus caracterÃsticas de ubicaciÃ³n regional estratÃ©gica, extensiÃ³n, presencia de infraestructura, cercanÃa a la capital y otras que le agregan valor, la ZEDM desde su apertura en el aÃ±o 2014, tiene previsto un plan de crecimiento por etapas.

Dividida en nueve sectores que completan los 465,4 kilÃ³metros cuadrados (kmÂ²) con que cuenta esta Ã¡rea, se trabaja en el sector Â«AÂ», dedicado especÃficamente a pilares como la biotecnologÃa e industrias farmacÃ©uticas, la actividad logÃstica y las manufacturas avanzadas.

Este sector, ubicado al oeste de la bahÃa de Mariel, tiene un Ã¡rea total de 43,7 kmÂ² y representa el 9% de la superficie total. Previsto en el Plan de Ordenamiento Territorial y Urbano para desarrollarse en tres fases, vive su segunda etapa (de consolidaciÃ³n) e incorpora actividades de mayor valor agregado a la ZEDM.

Atraer empresas y captar negocios acordes a las caracterÃsticas de esta Ã¡rea en desarrollo y a los intereses del paÃs depende, en gran medida, del trabajo de la Oficina de la ZEDM, explica Ana Teresa Igarza, su directora general.Â Â

Â«Nosotros tenemos identificados a partir de un programa de desarrollo y de negocios, las industrias pilares, los principales paÃses emisores de inversiÃ³n, las empresas presentes en el mundo, los diferentes mercados, y con esa informaciÃ³n invitamos a posibles inversores.

Â«Hemos atraÃdo a varias empresas y en eso nos han apoyado mucho las embajadas cubanas en el

exterior. Las sedes diplomÃ¡ticas se han volcado en funciÃ³n del tema econÃ³mico del paÃs y han colaborado en la captaciÃ³n de negocios. Mientras mÃ¡s crezcamos como usuarios, lograremos mayores resultados en la ZEDM y eso es lo que queremosÂ», agrega.

EL PROCESO INVERSIONISTA

Pero, Â¿cÃ³mo se desarrolla todo este proceso en la Zona Especial de Desarrollo Mariel? SegÃºn explica Ana Teresa Igarza, los resultados dependen de todos los que se involucran en el proceso y de cuÃ¡n serio sea el cumplimiento del plan de trabajo.

Â«Lo primero que hacemos, incluso antes de aprobar la inversiÃ³n es conciliar con ese inversionista el cronograma previsto. AsÃ, todo lo relacionado con licencias, permisos y autorizaciones (inscripciÃ³n en el registro mercantil, licencia bancaria, solicitud de la licencia ambiental y de micro localizaciÃ³n, etcâ¦) debe ser tramitado para iniciar el proceso de construcciÃ³nÂ», puntualiza Igarza.

Sobre esa base y siempre que exista la documentaciÃ³n, los tÃ©rminos se cumplen, agrega. Existe cohesiÃ³n de trabajo entre la Oficina, los miembros de la ComisiÃ³n de EvaluaciÃ³n y a su vez con el Consejo de Ministros. Hasta el momento con los 34 usuarios se ha cumplido en los tÃ©rminos establecidos para su aprobaciÃ³n.

Una vez realizado ese paso comienza la construcciÃ³n de la obra. Pero iniciarla implica tambiÃ©n que los proyectos tÃ©cnicos ejecutivos estÃ©n terminados, que la solicitud de la licencia sea aprobada, y que se negocie con las constructoras que trabajarÃ¡n a pie de obra. SegÃºn explica la Directora de la Zona Especial iniciar la obra continÃºa siendo el proceso mÃ¡s dilatado.

Â«Esas son cuestiones pendientes en las que hay que trabajar y en las que la Oficina ha tenido que compulsar el trabajo de las empresas. Hay constructoras extranjeras que, incluso teniendo todas las condiciones para comenzar el trabajo, no lo han hecho por problemas organizativos internos y de preparaciÃ³n de la inversiÃ³nÂ», expresa Igarza.

Hemos percibido, aÃ±ade la funcionaria, que el problema de preparaciÃ³n de la inversiÃ³n no es solo de Cuba. Nuestra experiencia nos ha demostrado que las empresas extranjeras tambiÃ©n tienen deficiencias en este sentido y por ello la Oficina ha tenido que involucrarse mÃ¡s en el proceso. Hoy los miembros del Consejo de DirecciÃ³n de la entidad atienden al menos dos inversiones en la ZEDM y chequean el avance del proceso constructivo.

La Directora general asegura que el 2018 es decisivo, porque deben aumentar las operaciones y terminar el aÃ±o con al menos 15 en desarrollo. Por eso, han creado un sistema de atenciÃ³n en el que se le da seguimiento a la obra semanalmente. La Oficina chequea que se tramiten todas las licencias y certificaciones necesarias durante el proceso constructivo, lo que obliga tambiÃ©n al usuario a mantener sus papeles al dÃa. En ocasiones, se han visto obligados a imponer multas a los usuarios, un tema que asegura no es la relaciÃ³n que se desea tener.

Â«Nuestra intenciÃ³n es realizar el trabajo en armonÃa. Hay inversiones que han funcionado muy bien, lo cual demuestra que es posible. Womy Equipmet Rental B.V desde enero empezÃ³ el movimiento de tierra y en octubre ya estaba trabajando. LogÃstica Hotelera del Caribe S.A avanza correctamente. Por su parte BDC TEC S.A y BDC LOG S.A, (pertenecientes a Business Development Cooperation International S.A., de BÃ©lgica) presentaron dificultades, pero han logrado estar al dÃa. Sin embargo, hay otros que han sido lentos y esto tiene que ver tambiÃ©n con problemas en la importaciÃ³n de los suministros que se necesitan para la inversiÃ³nÂ», declara Igarza.

Aun cuando cumplir el cronograma de determinadas inversiones en la ZEDM puede presentar contratiempos, se percibe un avance en el entorno constructivo. AdemÃ¡s del sector â□□Aâ□□, con 10

proyectos en desarrollo, se hace el planeamiento del sector â□□Hâ□□ (actividades turÃsticas y agropecuarias), y se inician las conversaciones para la proyecciÃ³n del sector â□□Bâ□□ (Industria).

Â¿CÃ□MO SE CAPTA LA FUERZA DE TRABAJO?

En la Zona Especial de Desarrollo Mariel la fuerza de trabajo se capta de forma libre, pero no directa. Este es un proceder muy comÃºn en las zonas especiales y se hace a travÃ©s de una empleadora. Â¿Por quÃ©? Porque si usted es extranjero y llega a invertir un paÃs que no conoce va a necesitar muchos trabajadores.

La entidad empleadora, que estÃ¡ integrada por quienes captan recursos humanos en Almacenes Universales S.A., BioCubaFarma, Cubatabaco, Tecnosime, Petroempleo y la construcciÃ³n, recibe de la Oficina un grupo de informaciÃ³n e interactÃºa con ella para conocer las necesidades de los usuarios. Hoy, por ejemplo, existe una bolsa con una demanda directa de lo que se necesita.

Â«La entidad empleadora es la catalizadora de la ZEDM y la que necesita la economÃa para inyectar fuerza laboral. Es un trabajo en el que intervienen la empleadora, el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la Oficina, universidades y ramas de la enseÃ±anza media. Buscamos que sea un ciclo cerrado, eficaz y donde el inversionista sienta que la cantidad de trabajadores que demanda estÃ©, y pueda escoger cuÃ¡les son los que necesita e incluso, cuando los quiera devolver, igual va allÃ¡ para reponerÂ», subraya Ana Teresa Igarza.

Actualmente el 56 % de la fuerza laboral contratada en la ZEDM (mÃ¡s de 2 000 trabajadores) han sido propuestos por la entidad empleadora. El otro 44 % lo ha hecho el inversionista. Los directivos, por ejemplo, los decide el inversionista y pueden ser cubanos o extranjeros. La experiencia, segÃºn Igarza, ha sido muy provechosa. Hoy existen directivos cubanos en una parte importante de la direcciÃ³n de las inversiones, lo que demuestra, ademÃ¡s, los resultados positivos de la empleadora.

Â«Antes, la entidad empleadora no desempeÃ±aba el mismo rol. Hace cuatro aÃ±os constituÃa una fuente de ingresos para el paÃs y no se veÃa como un proveedor de servicios. Hoy la visiÃ³n es diferente y hay muchas ideas para mejorar ese trabajo. Actualmente ya se pueden establecer escalas salariales a partir de los cargos bÃ¡sicos de la ZEDM (antes eran 12, hoy son cinco) y estÃ¡n especializadas por sectores de la logÃstica, actividad de la construcciÃ³n e industrial, entre otras.

Â«Otra de las funciones de la empleadora es pactar el salario de sus trabajadores con la empresa que lo contrata. Esa labor de captaciÃ³n tiene un costo que puede ser de hasta un 20 % del valor del salario del empleador y en eso se estÃ¡ trabajando. Debemos ir minimizando ese costo para que se vea como un servicio mÃ¡s profesional y Ã¡gilÂ», agrega la Directora general de la ZEDM.

LOS JÃ□VENES EN EL MARIEL

La impronta de la mujer joven en puestos claves de la economÃa cubana y en cargos de direcciÃ³n resulta cotidiana en la Isla caribeÃ±a, un ejemplo de ello estÃ¡ en la ingeniera Nathaly SuÃ¡rez Palmero, directora de AdministraciÃ³n de Obras, en la Empresa de ConstrucciÃ³n y Montaje de la ZEDM.

Sorprende en ella el dominio de cada una de las extensas Ã¡reas geogrÃ¡ficas destinadas a la construcciÃ³n de un megaproyecto, pensado para fomentar la producciÃ³n y comercializaciÃ³n de una amplia gama de artÃculos y servicios como renglones exportables cubanos.

La joven relata que, al graduarse de ingenierÃa civil, quiso laborar en la ZEDM, porque lo asumiÃ³ como una obra importante para el futuro econÃ³mico de su paÃs. Â«Me siento totalmente realizada, porque aquÃ he visto un gran despliegue tecnolÃ³gico y ponemos en prÃ¡ctica todo lo estudiado en la

carrera universitaria. Trabajo en los viales, arquitectura y construcciÃ³n de edificacionesÂ», seÃ±ala.

La ingeniera SuÃ¡rez Palmero se encarga de administrar y controlar la ejecuciÃ³n del presupuesto en cada uno de los objetos de obras contratadas a la empresa estatal por otras forÃ¡neas o nacionales. En esta etapa se asume tambiÃ©n la urbanizaciÃ³n del lugar con la construcciÃ³n de puentes, calles, parques y plazas.

Â«Hoy laboramos en 35 obras, -manifiesta la joven-, me refiero a la construcciÃ³n de inmuebles desde el movimiento de tierra hasta la decoraciÃ³n de interiores. Asumimos redes ferroviarias, almacenes, oficinas, y satisfacemos los gustos del cliente desde el diseÃ±o arquitectÃ³nico pactado, jardines y patiosÂ».

Bajo su mando se encuentran unos 4 000 trabajadores, quienes accionan mÃ¡s de mil equipos de equipos de carga y montaje, camiones, Ã³mnibus, , mÃ¡s tecnologÃas complejas como una mÃ¡quina para fabricar aceras y contenes, una planta para asfaltar y brindar una mayor durabilidad a los viales. Igualmente procesan el hormigÃ³n en dos plantas para estos fines.

Un punto fundamental en este proceso productivo resulta ser el control de la calidad, que cuida cada trabajador en su actividad. Â«Si un trabajo no estÃ¡ certificado bajo las normas estandarizadas requeridas, simplemente no se paga al trabajador y debe volverlo a realizar, bajo una multa salarial. Exigimos y obligamos a velar por la calidadÂ».

La Empresa de ConstrucciÃ³n y Montaje del Mariel se constituyÃ³ en diciembre de 2014 con el objetivo de satisfacer la creciente demanda de servicios constructivos en la Zona Especial de Desarrollo, a travÃ©s de una eficiente gestiÃ³n de la calidad, los costos, los plazos y los financiamientos para las diferentes fases de sus proyectos y obras.

Esta joven directiva destaca que la entidad garantiza la sustentabilidad de sus inversiones y contribuye activamente al desarrollo sostenible del paÃs. Pretenden convertirse en una empresa lÃder en los servicios constructivos a nivel nacional, que garantice eficacia y eficiencia en los proyectos encomendados, que logre superar las mÃ¡s exigentes expectativas de sus clientes.

Para ello deben lograr el cuidado sostenible del medioambiente y accionar sobre una mejora continua del sistema de gestiÃ³n de la calidad, todo lo cual permita obtener resultados competitivos que consolide su posiciÃ³n en el mercado.

Incorporar fuerza laboral joven en la ZEDM ha sido uno de los propÃ³sitos desde sus inicios. Pero ahora las ambiciones son mayores y buscan vincularlos desde la universidad.

Si bien algunos inversionistas en ocasiones se muestran un poco reticentes ante la propuesta, han podido comprobar la calidad profesional de los jÃ³venes y han entendido la importancia que tiene prepararlos mÃ¡s allÃ¡ de las aulas.

Â«Estamos trabajando en intencionar y ver cÃ³mo lograr una polÃtica que incentive el trabajo. Queremos que desde la universidad ese estudiante pueda hacer sus prÃ¡cticas laborales en la ZEDM, incluso acompaÃ±ado de sus profesores, porque estamos en un ambiente donde los buenos valores hay que mantenerlos. Queremos que se inserten, haga su prÃ¡ctica laboral, y que luego el empresario diga: a ese es el que yo quiero cuando se gradÃºe, porque desde ahora me estÃ¡ demostrando que puede hacerlo bienÂ», asegura Ana Teresa Igarza, directora general de la ZED-Mariel.

Actualmente cuentan con empresas dispuestas a recibir a los estudiantes. TambiÃ©n se pretende poner aulas dentro de las instalaciones para formar a los jÃ³venes en actividades vinculadas a los equipos de izaje, su reparaciÃ³n y el mantenimiento de esa maquinaria.

La Zona Especial de Desarrollo Mariel es un espacio en total crecimiento. Exigencia, superaciÃ³n; y una constante crÃtica constructiva son las claves de los que aquÃ trabajan. Contribuir no solo a la economÃa, sino tambiÃ©n a la preparaciÃ³n de futuros egresados universitarios cubanos son iniciativas que agregan valor a este proyecto con nuevos retos que van mÃ¡s allÃ¡ de lo econÃ³mico. â□¢

Â OTROS DATOS

Â¿CuÃ¡l es el objetivo de las inversiones en Mariel?

La inversiÃ³n en la Zona Especial de Desarrollo Mariel tiene hoy como objetivo especÃfico desarrollar industrias pilares definidas. El interÃ©s del paÃs es atraer grandes industrias y servicios bÃ¡sicos que permitan potenciar esa industria y donde actualmente solo encuentran lugar las empresas. Como planes para el prÃ³ximo aÃ±o, se tiene prevista la construcciÃ³n del primer centro comercial en la Zona y es ahÃ donde se comenzarÃ¡n a generar servicios y acciones de compraventa. Cuando haya condiciones esas actividades crearÃ¡n las bases para incluir nuevos servicios.Â Â

Â FASES

- **El Plan de Ordenamiento Territorial y Urbano del sector â□□Aâ□□ se desarrollarÃ¡ en tres fases:**
- Fase de lanzamiento. A corto plazo, consistente en actividades logÃsticas e industriales alrededor del puerto.
- Fase de consolidaciÃ³n. A mediano plazo, con la incorporaciÃ³n de actividades de mayor valor agregado.
- Fase de maduraciÃ³n. A largo plazo, con la consolidaciÃ³n del sector de altas tecnologÃas.

DETALLES

- **Las industrias pilares que se desarrollarÃ¡n en el sector â□□Aâ□□ de la ZED-Mariel son:**
- Servicios logÃsticos
- BiotecnologÃa e industria farmacÃ©utica
- Manufacturas de avanzada, con prioridad en el procesamiento industrial de alimentos, envases y embalajes, materiales y tecnologÃas de la construcciÃ³n, transformaciÃ³n del acero, y produccIÃ³n de bienes de consumo con tecnologÃas altamente eficientes y automatizadas.

URL de origen:
https://www.zedmariel.com/noticias/mariel-una-mirada-desde-lo-economico-y-lo-social