

*Zona Especial de Desarrollo Mariel  
Una Puerta Abierta al Mundo*



# Antecedentes



Entre los Lineamientos de la Política Económica y Social aprobada por el **VI Congreso del PCC**, en abril del 2011, figura el **Lineamiento No.103**.

*“Promover la creación de Zonas Especiales de Desarrollo que permitan incrementar la exportación, la sustitución efectiva de importaciones, los proyectos de alta tecnología y desarrollo local, y que contribuyan con nuevas fuentes de empleo”.*

Actualizado en el **VII Congreso del PCC**, en abril de 2016, por el **Lineamiento No.81** y ratificado en el **VIII Congreso**, en abril de 2021.

*“Consolidar la Zona Especial de Desarrollo Mariel y promover la creación de nuevas, de acuerdo con el desarrollo de la economía”.*

La Zona Especial de Desarrollo Mariel se crea el **1º de noviembre de 2013** mediante el **Decreto Ley No.313**. Es un proyecto visionario a largo plazo que cuenta con un marco regulatorio propio y forma parte del proceso de actualización del modelo económico cubano.



# ¿Por qué Cuba?



Un favorable ambiente de negocios se propicia con la aprobación de la **Ley No.118** y sus normas complementarias. Cuba es un mercado abierto a la inversión extranjera. Es uno de los países con mayor estabilidad política, social y jurídica en la región, goza de prestigio internacional por el alto nivel alcanzado en los indicadores sociales.

Cuerpo legal seguro y transparente.

Política gubernamental que prioriza la investigación e innovación tecnológica.

Mano de obra altamente calificada.

Apertura económica a diferentes sectores. Nuevos actores económicos.

Emplazamiento ideal para insertarse en el mercado occidental. Su posición geográfica la ubica entre las principales rutas marítimas que conectan el Caribe, América del Norte y América Central.

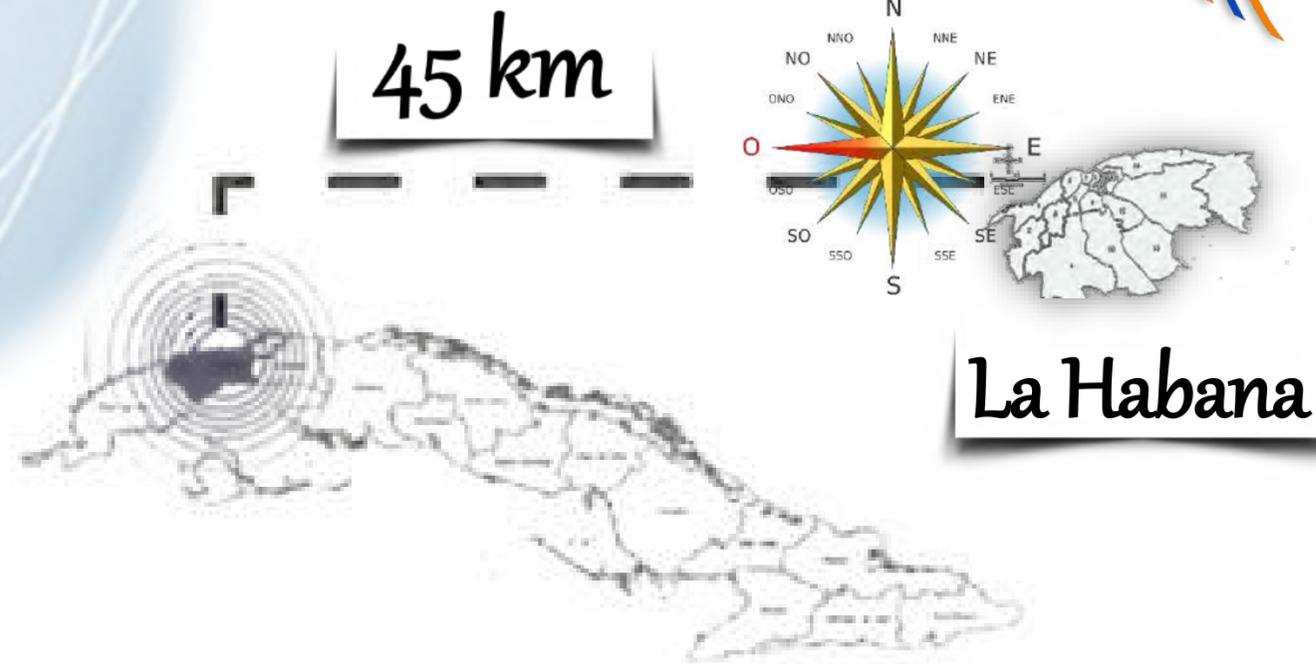
Miembro fundador del Acuerdo General sobre Aranceles y Comercio y miembro de la Organización Mundial de Comercio desde el 20 de abril de 1995.

Acuerdos internacionales con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA-TCP), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión Europea (UE) y la Organización Mundial del Comercio (OMC).





# Localización Geográfica y Sectorización

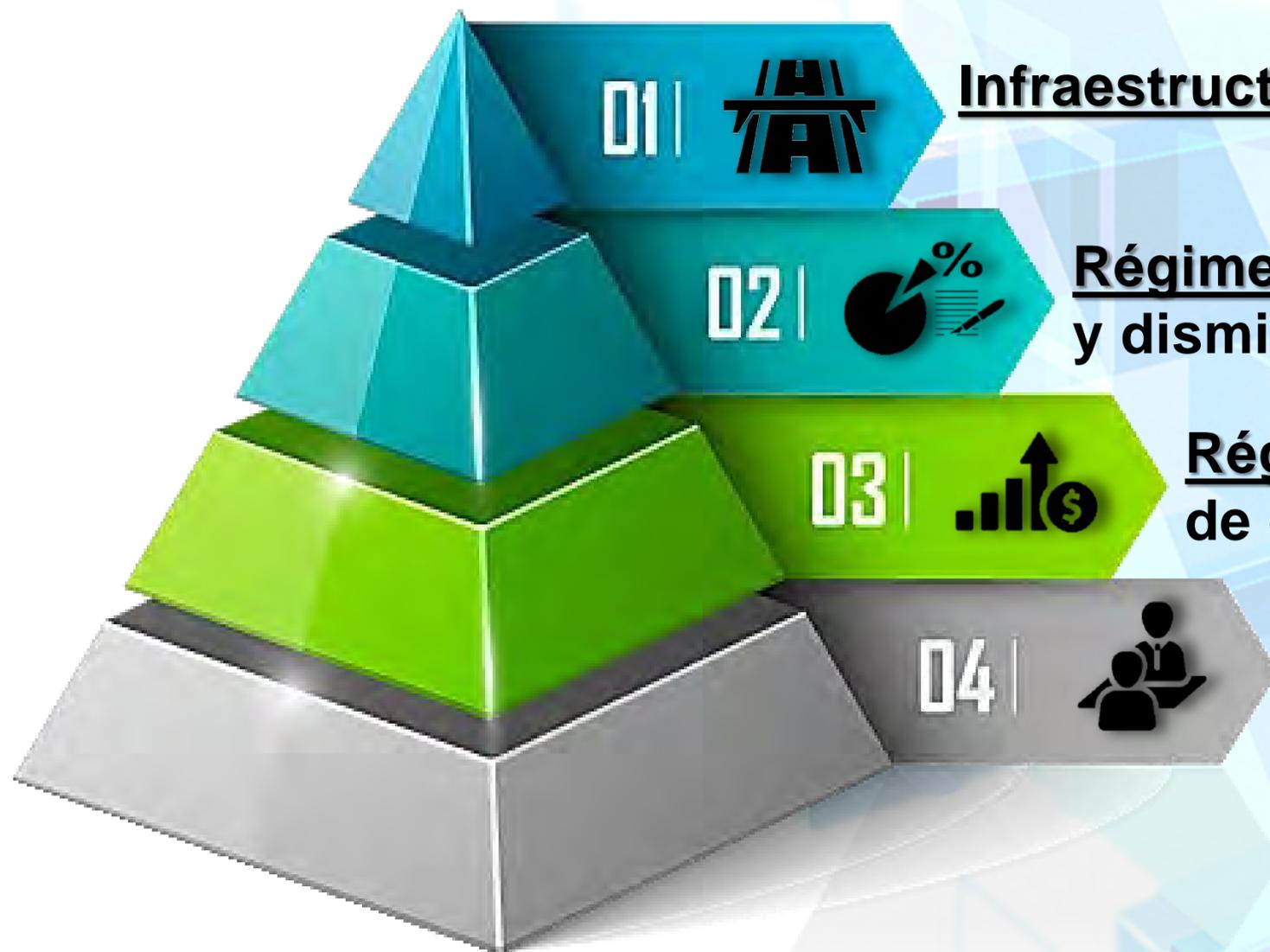


- Sector A [45.19 km<sup>2</sup>]: Industrial y actividades logísticas
- Sector B [33.41 km<sup>2</sup>]: Industrial
- Sector C [69.50 km<sup>2</sup>]: Portuario, Industrial y Turístico
- Sector D [34.24 km<sup>2</sup>]: Pecuario - Forestal
- Sector E [54.40 km<sup>2</sup>]: Pecuario - Forestal
- Sector F [67.98 km<sup>2</sup>]: Pecuario - Forestal
- Sector G [57.70 km<sup>2</sup>]: Industrial y actividades extractivas
- Sector H [66.70 km<sup>2</sup>]: Turístico
- Sector I [36.28 km<sup>2</sup>]: Turístico - Agrícola





# ¿Qué nos distingue?



**Infraestructuras de alto standard.**

**Régimen Fiscal atractivo con exoneraciones y disminución de las tasas impositivas.**

**Régimen financiero especial. Esquema financiero de operaciones en moneda libremente convertible.**

**Sistema de Ventanilla Única**

**Tramitación de todos los permisos, licencias y autorizaciones con las instituciones y organismos nacionales.**





# Infraestructuras



Del área total del Sector A, se encuentran urbanizadas 1255.16 ha de las cuales 417.76 ha se encuentran ocupadas y 701.98 ha disponibles.

Infraestructura vial de 412.9 km de autopista y viales, y 19 puentes.

Infraestructura ferroviaria de 57.1 km de doble vía que conecta con la vía férrea nacional.

Se han ejecutado 156 km de conductoras de agua y 103.2 km de redes hidráulicas con una disponibilidad de 360 L/seg.

Construidas 4 plantas modulares de tratamiento de residuales.

Red de Fibra Óptica soterrada y Red Móvil 4G.

La ZED cuenta con 1 estación intermodal y 5 estaciones de pasajeros para el transporte de personal que facilitan la interacción de la zona con la región.





# Infraestructuras



**4** Parques Solares Fotovoltaicos en suelo.

▲— **88.35** MWp de potencia instalada.

▲— Tecnologías Bifacial y de Seguimiento Solar.



Generación promedio mensual de los Parques Solares  
**[12,172 MWh]**

En la cubierta de las instalaciones se alcanzan los **5.05** MWp

Generación promedio mensual en los techos **[649 MWh]**



La energía excedente (**90%**) se aporta al Sistema Electroenergético Nacional (SEN)



**[562.16 km]** Redes eléctricas conectadas al SEN a través de un doble circuito.



**3** Subestaciones Transformadoras **110 / 34.5** kva.



**[195 km]** Redes de alumbrado público (Tecnología LED)





Se proyecta como un importante puerto de trasbordo y **Centro Logístico Regional**:

- ▲ — Puerto en bahía protegida de aguas profundas.
- ▲ — Ubicación geográfica estratégica que propicia condiciones favorables para el comercio con los **23** puertos más importantes de la región.

Diseñada para recibir buques tipo Neo Panamax (**12 500 TEU**)

Su longitud de atraque es de **702** metros y su capacidad de operación anual actual es de **800000** TEUs, con una proyección futura de alcanzar los **2400** metros y una capacidad de operación anual de **3.000.000** TEUs.

Administrada por **PSA** The World's Port of Call operador portuario líder a nivel mundial, se encuentra entre las más modernas de la región.

# Incentivos Fiscales



**Repatriación de Capital.**



**Impuesto por la utilización de la fuerza de trabajo.**



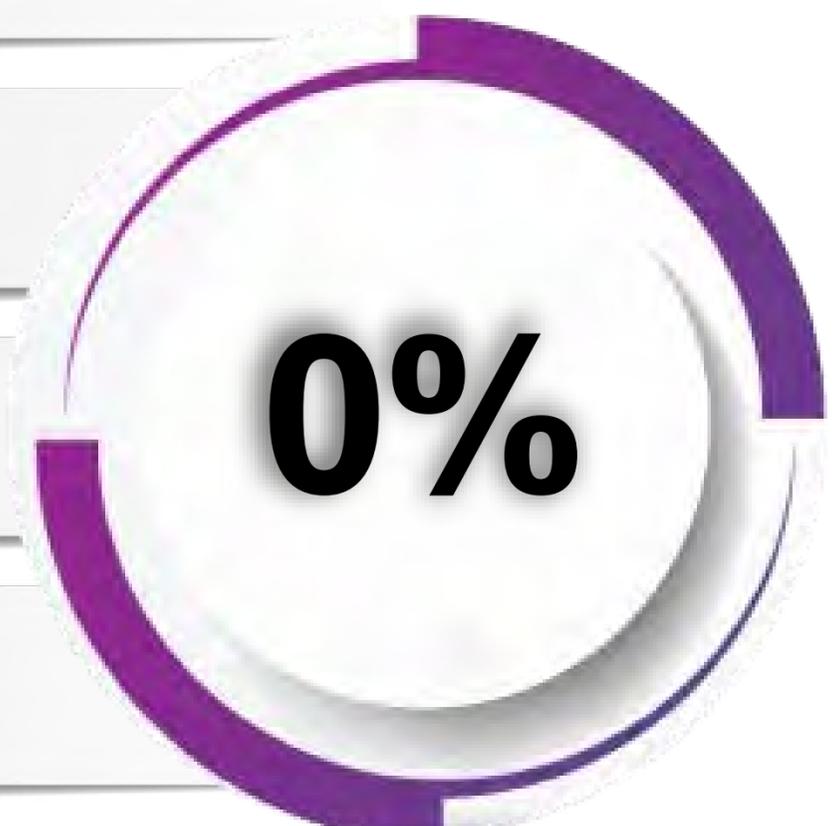
**Contribución al Desarrollo Local.**



**Importaciones para el proceso inversionista.**



**Impuesto sobre las utilidades en los primeros 10 años.  
En los 5 años siguientes el 10%; posteriormente el 12 %.**



**0%**



# SISTEMA DE VENTANILLA ÚNICA

14 entidades gestoras representadas



Facilitación del proceso de otorgamiento de Licencias, Permisos y Autorizaciones



Acompañamiento al Inversionista:



Etapa Inicial



Proceso Inversionista



Operación de la Empresa





# Recursos Humanos



## Recursos Humanos

- Empleos generados 17017
- Empleos directos 10532
- Empleos indirectos 6279

▲ Fuerza de trabajo altamente calificada.

▲ La contratación de la fuerza de trabajo para las modalidades de inversión extranjera es libre, pero no directa. Se contrata a través de 6 agencias empleadoras, especializadas sectorialmente.

## IMPACTO SOCIAL



### Proyecto ZEDMariel

- ✦ Se construye la Comunidad Caguairán. Han sido entregadas 527 viviendas a trabajadores vinculados al Proyecto y a pobladores de comunidades ubicadas en el derrotero del presente y futuro
- ✦ Desarrollo urbanístico e industrial de la Zona Especial de Desarrollo Mariel.





# Negocios e Inversiones



- Total de negocios aprobados **66**, de ellos **1** concesionario
- En operaciones **51**
- Reinversiones **9**
- Monto de inversión comprometido **3,185 Millones USD**
- Empresas de capital 100% extranjero **36**
- Empresas de capital 100% cubano **13**
- Empresas mixtas **16**
- Contratos de Asociación Económica Internacional **1**



# Empresas establecidas por País y por Sector



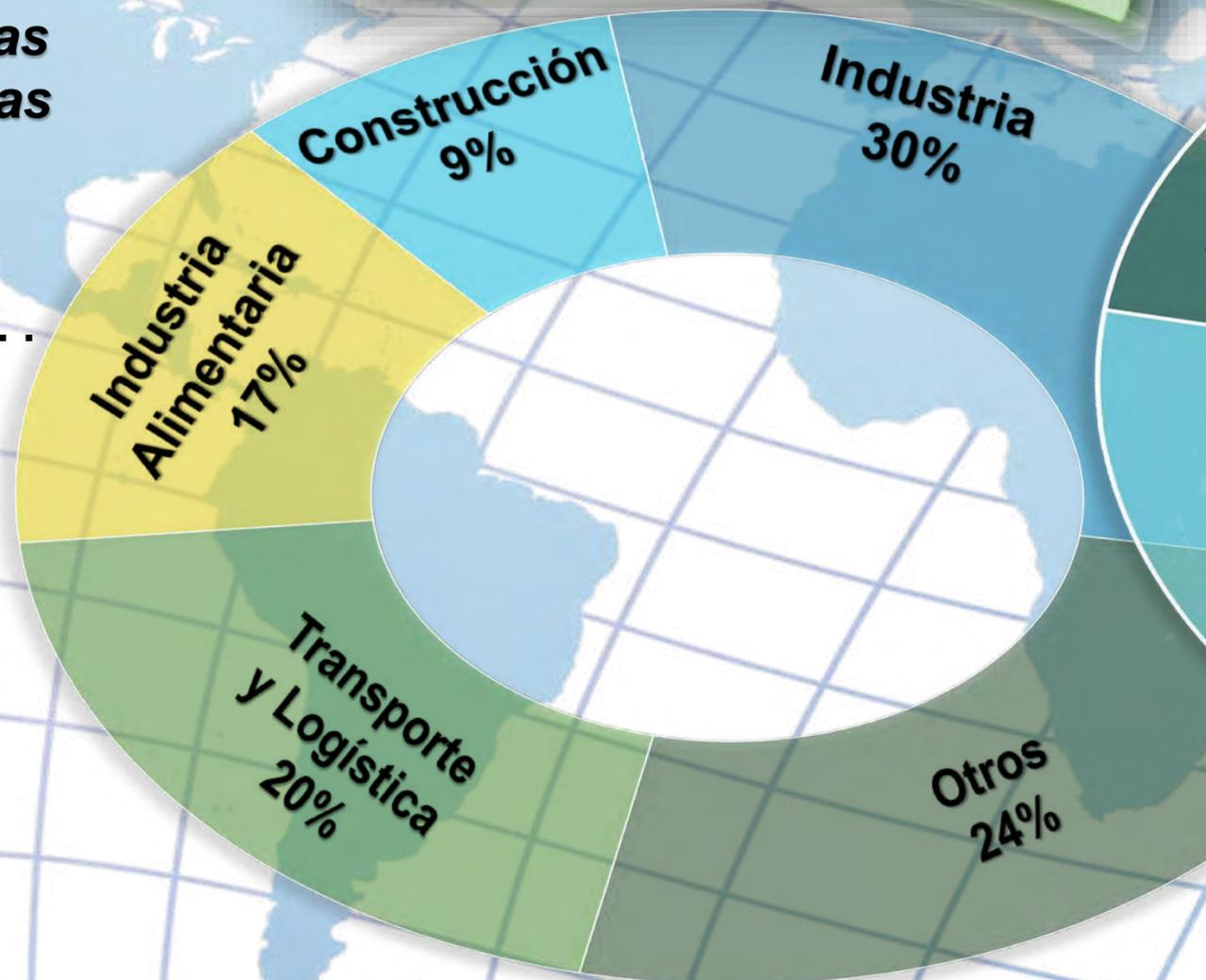
**Usuarios/  
Empresas  
Instaladas**

**Industria 30%**

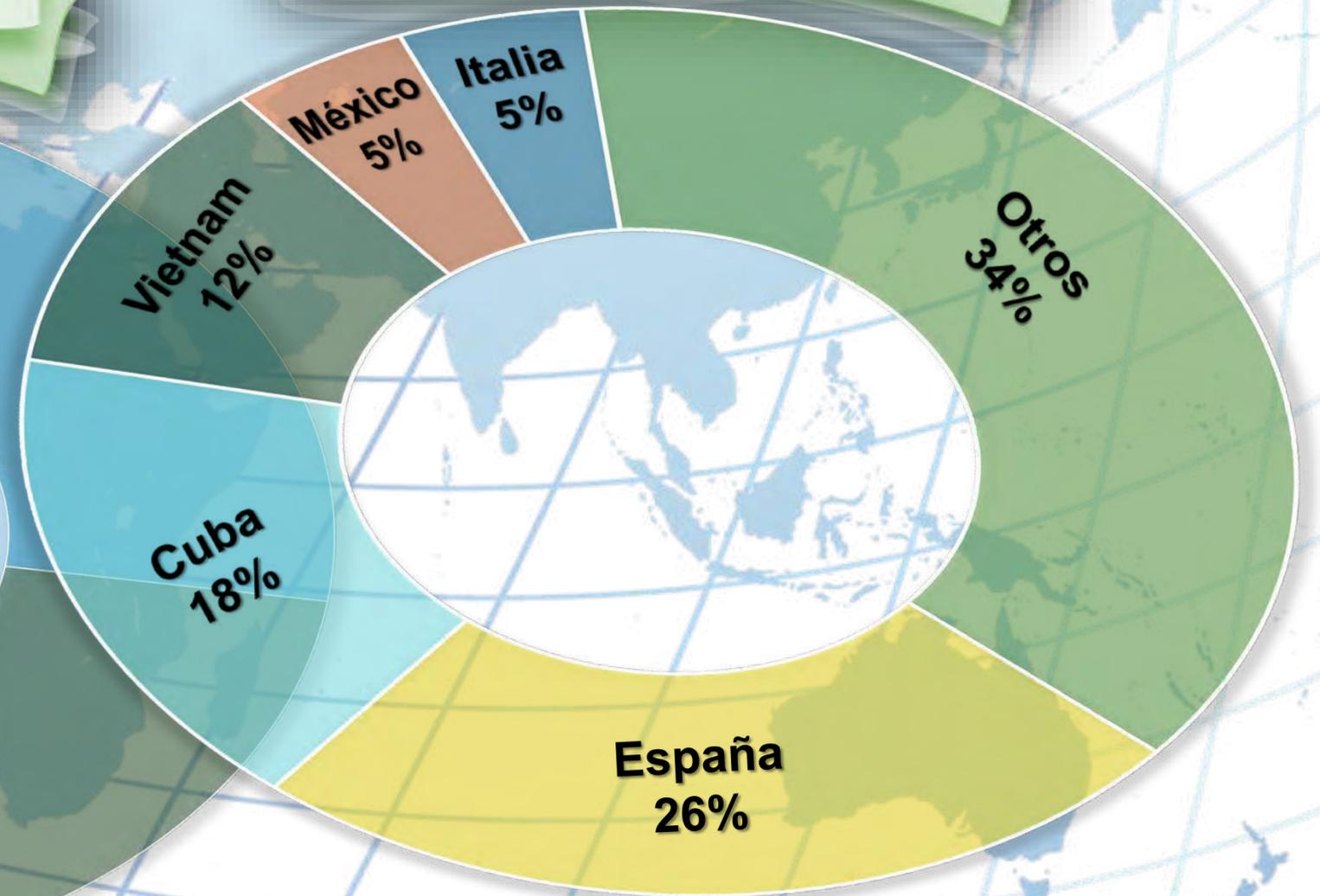
**Transporte y Logística 20%**

**Alimentaria 17%**

Empresas establecidas por Sector



Empresas establecidas por País



21 Países representados  
11 Compañías Multinacionales



Cuba: 13



España: 17



Vietnam: 8



Italia: 3



México: 3



Portugal: 2



Francia: 2



Países Bajos: 2



Canadá: 2



Bélgica: 2



Brasil: 1



China: 2



Alemania: 1



Reino Unido: 1



Rusia: 1



El Salvador: 1



Puerto Rico: 1



EE.UU: 1



Panamá: 1



Suiza: 1



Turquía: 1



# Cuba

## CARTERA DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



La Cartera de Oportunidades de Inversión Extranjera 2025 - 2026 incluye 35 Proyectos de la ZED Mariel, representativos de nuestras Industrias Pilares.



# MUCHAS GRACIAS

Zona Especial de Desarrollo Mariel  
ventanillaunica@zedmariel.co.cu  
www.zedmariel.com